



INTRODUCCIÓN A LA INGENIERÍA DE SOFTWARE – (7714)

Segundo cuatrimestre de 2018

TRABAJO PRÁCTICO 4

Administración de Proyectos

1. ¿Por qué cree que es necesaria la administración de un proyecto de software? Mencione qué responsabilidades le corresponden al administrador del proyecto.
2. ¿Cuáles son las características principales que tiene un proyecto de software?
3. ¿Cuáles son las restricciones que tiene todo proyecto de software? Defina cada una y explique cómo se relacionan entre sí.
4. ¿Qué es un riesgo en un proyecto de software? Mencione las distintas categorías de riesgos y sus clasificaciones posibles.
5. ¿Qué métodos son utilizados para estimar la duración de las tareas de un proyecto? Realice una breve explicación de cada uno.
6. ¿Es posible estimar la administración de recursos humanos en torno a proyectos? Desarrollar.
7. ¿Cuáles son los aspectos a tener en cuenta en la selección de recursos humanos?
8. ¿Es siempre útil incrementar el número de recursos humanos asignados a un equipo? Justificar.
9. ¿Qué responsabilidades conlleva el liderazgo?
10. ¿Cómo podría un líder clasificar las personalidades de sus recursos? ¿Con qué propósito?
11. ¿Qué es un camino crítico en una planificación de un proyecto? ¿Por qué es importante identificarlo?
12. ¿Qué información acerca de las tareas involucradas en un proyecto debe determinar el administrador para poder elaborar la planificación?



13. Se desea grabar una película en la que deben realizarse las siguientes actividades:

- i. Grabar la banda sonora (2 semanas).
- ii. Seleccionar el equipo de creadores gráficos (2 semanas)
- iii. Seleccionar del equipo de guionistas (3 semanas)
- iv. Lanzamiento y estreno de la película (3 semanas)
- v. Seleccionar el equipo de músicos (2 semanas)
- vi. Componer la melodía (3 semanas)
- vii. Editar la película (2 semanas)
- viii. Realizar campaña publicitaria (4 semanas)
- ix. Designar el Director de la película (1 semana)

Restricciones:

- El Director es el responsable de la selección de personal.
- La campaña publicitaria se inicia una vez haya finalizado la animación y la grabación de las secuencias.
- El lanzamiento y la campaña publicitaria se inician simultáneamente.

En base al ejemplo planteado:

- a) Establecer que dependencias existen entre cada una de las actividades teniendo en cuenta las restricciones. Realizar el diagrama de precedencias para el proyecto.
- b) Identificar dos posibles riesgos.
- c) Según lo visto en la bibliografía y en teoría, ¿qué ayuda a determinar el diagrama de precedencias realizado?